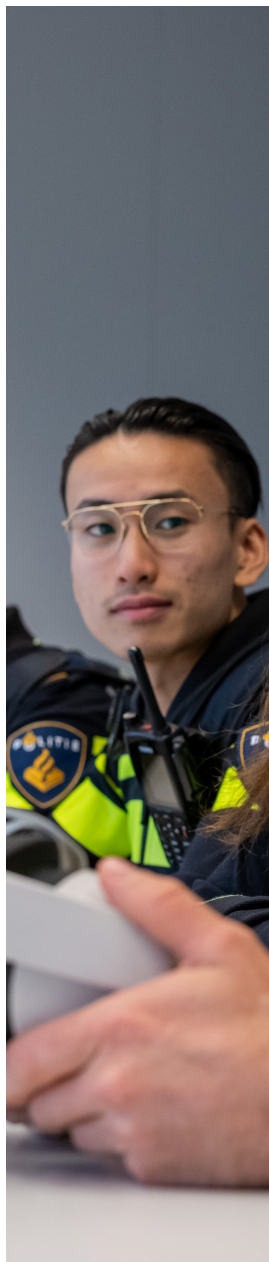


# Jaarverslag 2025



# Jaarverslag 2025

JAARVERSLAG 2025 / Politieonderwijsraad

Ontwerp en opmaak: Carola van der Heiden  
Omslagafbeelding: Politie / Carola van der Heiden  
Druk: EZbook.nl

© Politieonderwijsraad 2 april 2026

*All rights reserved: no part of this publication may be reproduced, stored in a retrieval system, or transmitted in any form or by any means, electronic, mechanical, photocopying, recording, or otherwise without the prior permission of the author.*

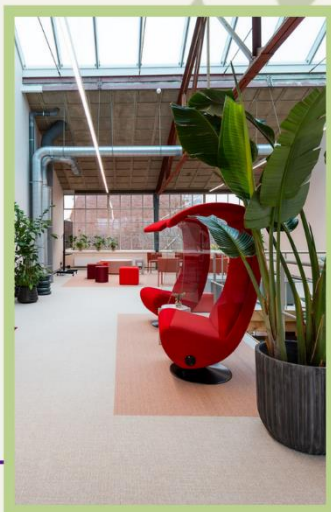
# Inhoud

Woord vooraf .....	5
Inleiding .....	7
1. De Politieonderwijsraad .....	9
2. De commissies van de Raad .....	15
3. Het secretariaat van de Raad .....	21
4. Financiële gegevens .....	23
5. Samenstelling Raad, Commissies en Werkgroepen .....	27
Colofon.....	32

POLITIEONDERWIJSRAAD

# RONDE Tafel

"POLITIEONDERWIJS OP WEG NAAR 2040"



**31 OKTOBER 2025**

**13.00-18.00**

GENIETMEE HUB  
2E DAALSEDIJK 14-2  
UTRECHT

**Rsvp**

carola.van.der.heiden@politie.nl  
06-18172399

## Woord vooraf

Het werk van de Politieonderwijsraad richt zich zowel op de korte termijn als op de wat langere termijn. Bij de korte termijn gaat het in het bijzonder om het actueel houden van de Kwalificatiestructuur Politieonderwijs (KSP) en alles wat daarmee samenhangt. Daarover adviseert de Raad de minister van Justitie en Veiligheid (JenV) tweemaal per jaar, in het Zomer- en Winteradvies.

Vraagstukken op de middellange termijn hebben betrekking op de koers die het politieonderwijs en het politieonderzoek volgen. In 2025 heeft de Raad (verder) gewerkt aan twee verkenningen in antwoord op adviesvragen van de minister.



De eerste betreft *Waarborgen voor de kwaliteit bij het flexibiliseren en modulariseren van politieonderwijs*. Dat is een ingewikkeld onderwerp gebleken vooral omdat iedereen zo z'n eigen invulling geeft aan de begrippen 'flexibiliseren' en 'modulariseren'. Dat is mede reden geweest om in deze verkenning ook uitgebreid te spreken met experts van binnen en buiten de Politie en de Politieacademie om het onderwerp vanuit verschillende perspectieven (student, opleider, werkgever en maatschappij) te belichten. De Raad is veel dank verschuldigd aan al diegenen die bereid waren hieraan hun bijdrage te leveren, in interviews en in groepsessies. Eind van het jaar is er op verzoek van het ministerie een tussenrapportage opgesteld, die begin 2026 aan de minister is toegestuurd. In 2026 volgt een tweede rapportage, over *interprofessioneel opleiden*, daarna zal de Raad de minister adviseren op basis van de beide rapportages van bevindingen.

De tweede, niet minder omvangrijke verkenning, richt zich op het in kaart brengen van de *kennisinfrastructuur rond het politieonderzoek*, meer in het bijzonder op vraagarticulatie, kenniscreatie, kennisdeling, kennisorganisatie en kennisbenutting. In de eerste fase van het onderzoek is het accent gelegd het maken van een 'foto' van de bestaande situatie. In de volgende fase wordt 'ingezoomd' op de wijze waarop de voornoemde vijf functies van de kennisinfrastructuur binnen het politiedomein worden ingevuld. Ook wordt geïnterviewd of er mogelijkheden zijn tot verbetering en zo ja, welke. Het onderzoek loopt door in 2026.

Met betrekking tot de lange termijn, wijs ik graag op de werkconferentie van de Raad van 31 oktober 2025 met als centrale vraag: “Hoe ziet Nederland er in 2040 uit en wat betekent dit voor het werk van de politie en dus voor het politieonderwijs?”. Een thema dat ik eerder aansneed in mijn ‘*Verwondernotitie*’ waarin ik mijn eerste indrukken als raadsvoorzitter heb beschreven. Raadsleden en enkele deskundigen van buiten de organisatie wisselden op de werkconferentie gedachten uit over de context van politiewerk anno 2040 en welk(e) profiel(en) van politiemedewerker daarbij past (passen). En, vanzelfsprekend, welke opleidingen, kwalificaties, en welke vormen van onderwijs dan aangewezen zouden zijn. Tijdens de conferentie is een veelheid aan thema’s naar voren gebracht die stemmen tot nadenken en die in de komende tijd verder kunnen worden uitgewerkt. We zullen in 2026 dan ook opnieuw een werkconferentie beleggen om het gesprek over de ontwikkelingen op ons werkgebied op de lange termijn voort te zetten.

Tot slot, een woord van dank aan mijn mede raads- en commissieleden voor hun betrokkenheid en inzet. Ik dank ook onze secretaris-directeur en de medewerkers van het secretariaat voor hun prima voorbereidende en ondersteunende werkzaamheden, motivatie en toewijding, en onze samenwerkingspartners bij onder andere de Politieacademie, de Politie en het Ministerie van Justitie en Veiligheid. Ik zie uit naar onze verdere samenwerking in het komende jaar.

Dr. A.H. Flierman  
Voorzitter Politieonderwijsraad



# Inleiding

Met het Jaarverslag 2025 van de Politieonderwijsraad wordt u op hoofdlijnen geïnformeerd over de werkzaamheden van de Raad, zijn commissies/werkgroepen en secretariaat.

Dit jaarverslag sluit aan op het Werkplan 2025. De Raad legt met dit jaarverslag verantwoording af aan de minister van Justitie en Veiligheid over de gerealiseerde werkzaamheden en de financiën. Ook de stand van zaken van lopende werkzaamheden is opgenomen.

Het verslag informeert over gevraagde en ongevraagde adviezen. Op de website van de Politieonderwijsraad ([www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl)) kunt u de volledige versies van de adviezen en rapporten downloaden.

Hoofdstuk 1 bevat een toelichting op de Politieonderwijsraad. De wijzigingen in de samenstelling van de Raad zijn vermeld. In een overzicht staan de voornaamste besproken onderwerpen en de daaruit voortgekomen adviezen. Daarna volgt een overzicht van lopende activiteiten.

Hoofdstuk 2 geeft informatie over de commissies. Welke onderwerpen zijn behandeld? Welke adviezen zijn voorgelegd aan de Raad?

Hoofdstuk 3 beschrijft de werkzaamheden van het secretariaat van de Raad.

Hoofdstuk 4 geeft in het kort een overzicht van de financiële aspecten.

Hoofdstuk 5 bevat de samenstelling van de Politieonderwijsraad en zijn commissies per 1 december 2025.



# 1. De Politieonderwijsraad

## Functie

De Politieonderwijsraad is het onafhankelijke adviesorgaan van de minister van Justitie en Veiligheid op het gebied van politieonderwijs. De positie en taken zijn bij wet geregeld. De Raad adviseert de minister, gevraagd en ongevraagd, met betrekking tot het Nederlandse politieonderwijs en de Strategische Onderzoeksagenda voor de Politie. De Politieonderwijsraad maakt daarbij vanzelfsprekend gebruik van de inbreng van de in de Raad vertegenwoordigde stakeholders. Meer in het bijzonder adviseert de Raad over het samenhangend en gedifferentieerd geheel van kwalificatiedossiers en bijbehorende kwalificaties met betrekking tot het politieonderwijs (de Kwalificatiestructuur Politieonderwijs – KSP) en draagt bij aan de ontwikkeling en het onderhoud daarvan.

De Politieonderwijsraad fungeert daarnaast als een overleg- en afstemmingsorgaan tussen direct en indirecte betrokkenen bij het Nederlandse politieonderwijs. De aandacht in de Politieonderwijsraad gaat in het bijzonder uit naar de relatie tussen de kenmerken en ontwikkelingen van de politiepraktijk, de (politie)arbeidsmarkt en het politieonderwijs, alsmede het praktijkgericht en fundamenteel wetenschappelijk onderzoek dat daar betrekking op heeft. Daarbij heeft de relatie met het reguliere middelbaar beroepsonderwijs en het hoger (beroeps)onderwijs steeds de aandacht, evenals de internationale dimensie.

## Structuur en organisatie

De vergaderingen van de Politieonderwijsraad worden geleid door een onafhankelijk voorzitter en bijgewoond door de secretaris-directeur van het secretariaat en naar behoefte door andere raadsadviseurs van het secretariaat. Ook zijn verschillende beleidsadviseurs van de Politieacademie en Politie aanwezig.

Onder verantwoordelijkheid van de Raad opereren vier commissies:

- Commissie Kwalificaties

- Commissie Onderwijs
- Commissie Onderzoek
- Commissie Heimelijke kwalificaties

In 2025 opereerde naast deze vaste commissies ook de tijdelijke commissie Flexibilisering Politieonderwijs.

Onderwerpen die tijdens de vergaderingen van de commissies en de werkgroep zijn besproken, zijn vervolgens geagendeerd in de Raadsvergaderingen.

### **Voorzittersoverleg**

De voorzitter van de Raad, ook voorzitter van de commissie Kwalificaties, de vicevoorzitter van de Raad en de voorzitters van de commissies Onderwijs en Onderzoek stemmen naar behoefte af over de koers en planning van de Raad. In 2025 vergaderden de voorzitters tweemaal.

### **Wijzigingen in de bezetting van de Politieonderwijsraad**

De samenstelling van de Raad is bij wet vastgelegd (Politiewet 2012). In 2025 hebben de volgende wijzigingen plaatsgevonden in de bezetting van de Raad.

Per 1 maart 2025 is mevrouw C.J.E. (Nine) de Bie-Kooiman, voorzitter van de vakbond NPB, benoemd tot lid van de Raad namens de politievakorganisaties, als opvolger van de heer J.A. (Jan) Struijs.

Per 1 juni 2025 is de heer H. (Hamit) Karakus, Politiechef Eenheid Noord-Holland, benoemd als lid van de Raad namens de Politie. Hij volgt mevrouw G. (Gerda) van Leeuwen, voormalig politiechef Eenheid Zeeland-West-Brabant, op. Zij is in juni 2025 met pensioen gegaan.

Per 1 september 2025 is mevrouw drs. O.E. (Olivia) Kramers, plaatsvervangend directeur Politieacademie/ directeur Onderwijs benoemd als lid van de Politieonderwijsraad. Zij volgt mevrouw drs. K.E. (Kathelijne) van Kammen op.

Per 1 september 2025 is ook mevrouw V.A.M. (Vanessa) van den Berg, voorzitter Equipe, benoemd tot lid van de Politieonderwijsraad, namens de politievakorganisaties. Zij volgt mevrouw drs. M.H.C. Barendse op.

In hoofdstuk 5 is de ledenlijst per 1 december 2025 opgenomen. De actuele ledenlijst is te vinden op [www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl).

## Vergaderingen en Activiteiten 2025

De Politieonderwijsraad vergaderde in 2025 viermaal. Vanuit de vergaderingen van de Raad zijn de volgende adviezen gerealiseerd:

1. *Zomeradvies 2025*
2. *Winteradvies 2025*

De betreffende publicaties en de ontvangen beleidsreacties zijn te vinden op [www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl).

Daarnaast is in de raadsvergaderingen gesproken over de volgende onderwerpen:

- Het opnemen van heimelijke kwalificaties in de regeling politieonderwijs, en de juridische grondslag daarvoor.
- Agenda voor het bewaken en onderhouden van kwalificaties in het basispolitieonderwijs en het vakspecialistisch onderwijs.
- Actualisering en ontwikkeling van de Kwalificatiestructuur Politieonderwijs (KSP).
- Stand van zaken rondom de opleiding Bachelor Wijkagent.
- Plan van aanpak ter uitvoering van de adviesvraag van de minister van JenV met betrekking tot de kennisinfrastructuur in het politiedomein.
- Stand van zaken en de tussenrapportage van het onderzoek naar *randvoorwaarden en waarborgen voor de kwaliteit van politieonderwijs bij flexibilisering en modularisering van het politieonderwijs*, naar aanleiding van de adviesvraag van de minister van JenV.
- De verwondernotitie (100-dagennotitie) van de nieuwe voorzitter, de heer dr. A.H. Flierman.
- Voorbereiding van, en terugblik op, de besloten werkconferentie op 31 oktober voor raadsleden en genodigden.

- Een procesvoorstel voor de onderbouwing van bestaande kwalificaties en de wijze hoe deze opnieuw vastgesteld kunnen worden.

### Publicatie boekje “Politieonderwijs: gewoon goed beroepsonderwijs”

Begin 2025 is het boekje *“Politieonderwijs: gewoon goed beroepsonderwijs. Bespiegelingen bij het afscheid van Edith Hooge als voorzitter van de Politieonderwijsraad”*, in druk verschenen. In het eerste deel van dit boekje wordt verslag gedaan van een gesprek in 2024 waarin leden van de Raad van gedachten wisselden over de stellingen ‘Politieonderwijs – gewoon goed beroepsonderwijs’ en ‘Goed politieonderwijs heeft een onderwijs-inhoudelijke visie nodig’. Dit gesprek vond plaats in de reeks ‘Over goed politieonderwijs gesproken’ en stond in het teken van het afscheid van prof. dr. Edith Hooge als voorzitter van de Politieonderwijsraad. Het tweede deel van het boekje heeft als motto ‘Ode aan Edith’. Daarin komen mensen aan het woord met wie Edith Hooge heeft samengewerkt, tijdens de zes jaar dat ze voorzitter was van de Raad.

### Besloten werkconferentie

Op 31 oktober 2025 hield de Politieonderwijsraad een (besloten) werkconferentie voor raadsleden en genodigden. De directe aanleiding was de 100-dagennotitie die de voorzitter heeft opgesteld na veel gesprekken. Tijdens de werkconferentie stonden de volgende vragen centraal: hoe ziet Nederland er in 2040 uit, wat betekent dit voor het werk van de Politie, wat betekent dit voor de kennis, vaardigheden en attitudes van politiemedewerkers en wat vraagt dat van het politieonderwijs?

In de bijeenkomst is een veelheid aan thema’s naar voren gebracht die stemmen tot nadenken en die in de komende tijd verder zouden kunnen worden uitgewerkt. Bijvoorbeeld het vraagstuk van het duurzaam inzetbaar houden van medewerkers en de rol daarbij van zogeheten *soft skills*. Een tweede thema is dat van het versterken van de samenwerking tussen het politieonderwijs en het regulier onderwijs, zowel wat betreft het mbo als het hbo. De bedoeling is dat er ook in 2026 een werkconferentie zal worden gehouden.

## Rapportage van bevindingen over flexibilisering en modularisering van het politieonderwijs

Het ministerie heeft op 10 november 2025 de Politieonderwijsraad verzocht met spoed het advies, of een tussenadvies met betrekking tot de lopende adviesvraag, *Waarborgen voor de kwaliteit bij het flexibiliseren en modulariseren van politieonderwijs* uit te brengen. Aanleiding voor dit verzoek is het in september 2025 vastgestelde Arbeidsvoorwaardenakkoord 2025-2027 voor de sector Politie. Onderdeel van dat akkoord zijn afspraken om te werken aan een herijking van aanstellingsvormen, opleidingen en doorstroom- en ontwikkelmogelijkheden voor politiemedewerkers. Dit heeft raakvlakken met flexibilisering en modularisering van politieonderwijs. Het ministerie ziet mogelijkheden de relevante informatie die de Raad heeft verzameld in te zetten bij het uitwerken van de afspraken uit het akkoord.

De Raad heeft in reactie op het verzoek op eind november 2025 een eerste rapportage van bevindingen vastgesteld, die begin januari 2026 aan het ministerie is verstuurd. In deze rapportage zijn de resultaten voor het onderzoek ten aanzien van flexibilisering van politieonderwijs samengebracht. Een tweede rapportage, over 'samen opleiden', volgt in een later stadium. Beide rapportages samen kunnen vervolgens worden aangevuld met eventuele aanbevelingen vanuit de Raad.

De eerste rapportage is toegespitst op twee vragen:

1. Wat zijn randvoorwaarden voor het flexibiliseren, in het bijzonder modulariseren, van (politie)onderwijs?
2. Welke waarborgen voor kwaliteit van het onderwijs moeten worden getroffen als bestaande kwalificaties en opleidingen hierop worden aangepast?

Uit de rapportage komt naar voren dat flexibilisering van politieonderwijs kansen biedt, mits wordt voldaan aan randvoorwaarden en waarborgen voor kwaliteit van het flexibele onderwijs. Deze randvoorwaarden en waarborgen gelden voor de Politieacademie vooral ten aanzien van haar bedrijfsvoering met betrekking tot het onderwijsinhoudelijk en organisatorisch faciliteren van een andersoortig onderwijsproces en het daartoe professionaliseren van docenten en examinatoren.

Randvoorwaarden en waarborgen gelden ook voor het korps, bijvoorbeeld als het gaat om het creëren van alternatieve instroommogelijkheden, en voor de politie-eenheden wat betreft het zorgen voor deugdelijke begeleiding van ‘studenten’ en jong-gediplomeerden. Bovendien is – gezien de verwevenheid tussen het politieonderwijs en de HR-functie van de Politie – op HR-vlak op een aantal aanpassingen nodig om beide op elkaar te laten aansluiten. Hier ligt een kans voor de twee betrokken partijen (de Politieacademie als onderwijsaanbieder en de Politie als werkgever) om deze keten beter te laten functioneren.

Tijdens de bespreking van de rapportage in de Raad op eind november is aangegeven dat aan een aantal randvoorwaarden voor betekenisvolle flexibilisering zowel vanuit het perspectief van de student, als de onderwijsorganisatie, als de werkgever op dit moment niet wordt voldaan.

## **Ontvangen beleidsreacties 2025**

In 2025 zijn vanuit het ministerie de volgende beleidsreacties ontvangen op door de Raad uitgebrachte adviezen:

- Winteradvies 2024 en Zomeradvies 2025;
- ‘Kijk op de KSP’.

## **Ontvangen adviesvragen 2025**

Het ministerie heeft op 10 november 2025 de Politieonderwijsraad verzocht met spoed het advies, of een tussenadvies met betrekking tot de lopende adviesvraag, *Waarborgen voor de kwaliteit bij het flexibiliseren en modulariseren van politieonderwijs* uit te brengen (zie hiervoor).

## 2. De commissies van de Raad

### 2.1. Commissie Kwalificaties

#### Functies

De commissie Kwalificaties heeft drie functies:

- Adviesfunctie: elk half jaar bereidt de commissie een advies voor over het onderhoud en de verdere ontwikkeling van de kwalificatiestructuur.
- Beheers- en ontsluitingsfunctie: de Politieonderwijsraad is de 'hoeder van de kwalificatiestructuur'. Voor opleiders en examinatoren is de kwalificatiestructuur het uitgangspunt voor hun werk.
- Monitorfunctie: de commissie Kwalificaties monitort relevante ontwikkelingen in het beleid, de politiepraktijk, het politieonderwijs en het reguliere onderwijs (nationaal en internationaal).

#### Structuur en organisatie

De voorzitter van de Raad is ook voorzitter van de commissie. Een medewerker van het secretariaat van de Raad fungeert als secretaris van de commissie. De leden van de commissie zijn lid van de Raad of worden door raadsleden voorgedragen.

Bij de vergaderingen zijn ook verschillende andere raadsadviseurs van het secretariaat en beleidsadviseurs van Politie en Politieacademie aanwezig. Deze raadsadviseurs en beleidsadviseurs zijn formeel geen lid van de commissie maar hebben een belangrijke adviserende taak en rol tijdens de voorbereiding, de vergadering en de follow-up.



In hoofdstuk 5 is de ledenlijst per 1 december 2025 opgenomen. De actuele samenstelling van de commissie staat op [www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl).

#### Activiteiten 2025

De commissie Kwalificaties vergaderde in 2025 viermaal. De commissie richtte zich op de volgende onderwerpen:

1. *Juridische grondslag heimelijke kwalificaties en opname in de ministeriële regeling Politieonderwijs*
2. *Actualiseren ministeriële Regeling Politieonderwijs*
3. *Onderzoek naar opleidingsprofielen in het LFNP: stand van zaken en resultaat*
4. *Register van politieopleidingen: stand van zaken*
5. *Vernieuwing format voor vakspecialistische kwalificaties*
6. *Actualisering en ontwikkeling van de kwalificatiestructuur (KSP)*  
De KSP blijft actueel door kwalificaties nieuw te ontwikkelen, bestaande kwalificaties bij te stellen of door deze te laten vervallen. In 2025 zijn er achttien kwalificaties besproken. Zeventien daarvan zijn met positief advies voorgelegd aan de Raad ter vaststelling door de minister. Het ging om zes nieuwe kwalificaties en elf bijgestelde kwalificaties. Daarnaast is er één kwalificatie voorgedragen om te laten vervallen.
7. *Monitoren en onderhoud vakspecialistische kwalificaties*  
In 2025 hebben vier teams van de Politieacademie een presentatie gegeven over de ontwikkelingen in het vakgebied en over het onderhoud van hun kwalificaties. Hierdoor was het mogelijk om de kwalificaties in samenhang te beschouwen en in een bredere context te plaatsen. Deze nieuwe manier van werken werd positief ontvangen.
8. *Onderhoudsagenda basiskwalificaties politieonderwijs*
9. *Borging van politieonderwijs in Caribisch Nederland*
10. *Rondetafelgesprek over politieonderwijs in de Tweede Kamer op 15 mei 2025*
11. *Werkconferentie Politieonderwijsraad op 31 oktober 2025*
12. *Voortgang aanbevelingen Raadsadvies 'Kijk op de KSP'*

Een aantal onderwerpen is niet in de vergadering besproken, maar schriftelijk afgehandeld, zoals:

1. *Zomer- en Winteradvies 2025*  
In het Zomer- en Winteradvies 2025 wordt aan de minister advies uitgebracht over de kwalificaties voor het politieonderwijs. Ook wordt de minister via het Zomer- en Winteradvies op de hoogte gehouden van de lopende onderwerpen.

## 2. *Stand van zaken lopende activiteiten commissie Kwalificaties*

De Raad wordt door middel van dit document op de hoogte gehouden van alle lopende activiteiten van de commissie.

## 2.2. Commissie Onderwijs

### Funcities

De commissie Onderwijs heeft de volgende functies:

- Adviesfunctie: het gevraagd en ongevraagd voorbereiden van raadsadviezen.
- Signaleringsfunctie: het signaleren van ontwikkelingen in de maatschappij, onderwijs en binnen de politie in verband met het politieonderwijs.
- Afstemmingsfunctie: het versterken van de samenwerking en verbinding tussen de stakeholders met betrekking tot het politieonderwijs.

### Structuur en organisatie

Een lid van de Raad is voorzitter van de commissie. Een medewerker van het secretariaat van de Raad fungeert als secretaris van de commissie. De leden van de commissie zijn lid van de Raad of worden door hen voorgedragen. Bij de vergaderingen zijn ook verschillende andere raadsadviseurs van het secretariaat en beleidsadviseurs van Politie en Politieacademie aanwezig. Deze raadsadviseurs en beleidsadviseurs zijn formeel geen lid van de commissie maar hebben een belangrijke adviserende taak en rol tijdens de voorbereiding, de vergadering en de follow-up. In hoofdstuk 5 staat de ledenlijst per 1 december 2025. De actuele samenstelling van de commissie staat op [www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl).

### Activiteiten 2025

De commissie Onderwijs heeft in 2025 viermaal vergaderd. De commissie richtte zich daarbij op de volgende onderwerpen:

1. *Sociaal veilige leer- en werkomgeving*
2. *Professionalisering en loopbaanontwikkeling docenten Politieacademie*
3. *Digitalisering en AI binnen de politie en in het politieonderwijs*
4. *Strategische agenda Politieacademie*

Naast de vergaderingen waren er de volgende activiteiten:

- *Stand van zaken lopende activiteiten commissie Onderwijs.*

De Raad wordt door middel van korte notities op de hoogte gehouden van alle lopende activiteiten van de commissie.

## 2.3. Commissie Onderzoek

### Functies

De commissie heeft de volgende functies:

- Het voorbereiden van het raadsadvies over de Strategische Onderzoeksagenda Politie (SOAP).
- Het voorbereiden van gevraagde en ongevraagde raadsadviezen en -verkenningen over de (onderzoeks)kennisinfrastructuur politie en politieonderwijs. Adviezen kunnen betrekking hebben op (a) de gehele (onderzoeks)kennisinfrastructuur of onderdelen ervan én op (b) specifieke kennisfuncties, zoals vraagarticulatie/kennisagenda's, kenniscreatie, kennisorganisatie, kennisdeling en kennisbenutting.

### Structuur en organisatie

De voorzitter van de commissie is een lid van de Raad. Een medewerker van het secretariaat van de Raad fungeert als secretaris van de commissie. De leden van de commissie zijn op voorstel van de raadsleden voorgedragen.

### Activiteiten 2025

De commissie is begin 2025 gestart. Er waren in 2025 twee bijeenkomsten, met als belangrijkste onderwerpen:

1. *De taak van de commissie*
2. *Beantwoording van adviesvraag van de minister van JenV met betrekking tot de kennisinfrastructuur in het politiedomein.*

De commissie heeft zich uitvoerig gebogen over de adviesvraag, het plan van aanpak voor het onderzoek, de methodiek, en de eerste uitkomsten en analyses. De commissie heeft de Raad hierover vervolgens geïnformeerd.

## 2.4. Commissie Heimelijke kwalificaties

### Structuur en organisatie

De leden van deze commissie zijn door de leden van de Raad voorgedragen. Twee medewerkers van het secretariaat van de Politieonderwijsraad hebben zitting in de commissie. Eén medewerker fungeert als voorzitter en de andere medewerker als secretaris.

### Activiteiten 2025

Deze commissie is in 2025 éénmaal bijeengewees om kwalificaties te bespreken die om veiligheidsredenen worden afgeschermd van openbaarheid. De volgende onderwerpen zijn besproken:

1. *Onderhoud en ontwikkeling Kwalificatiestructuur*  
De commissie heeft voorstellen voor zeven heimelijke kwalificaties besproken en akkoord bevonden.
2. *Juridische grondslag*  
De commissie heeft gesproken over het opnemen van heimelijke kwalificaties in de regeling politieonderwijs en de juridische grondslag daarvoor.

## 2.5 Commissie Flexibilisering politieonderwijs (tijdelijk)

### Functies

Deze tijdelijke commissie heeft de volgende functie:

- Het voorbereiden van het raadsadvies over de *Waarborgen voor de kwaliteit bij het flexibiliseren en modulariseren van politieonderwijs*.

### Structuur en organisatie

De voorzitter van deze tijdelijke commissie is een lid van de Raad. Een medewerker van het secretariaat van de Raad fungeert als secretaris van de commissie. De leden van de commissie zijn lid van de Raad of zijn door hen voorgedragen. Bij de vergaderingen zijn ook verschillende andere raadsadviseurs van het secretariaat en beleidsadviseurs van Politie en Politieacademie aanwezig. Deze raadsadviseurs en beleidsadviseurs zijn

formeel geen lid van de commissie maar hebben een belangrijke adviserende taak en rol tijdens de voorbereiding, de vergadering en de follow-up.

### Activiteiten

De commissie kwam in 2025 viermaal bijeen. De volgende onderwerpen zijn besproken:

- Plan van aanpak
- Voortgang
- Tussenrapportage (Rapportage van bevindingen).

De voorzitter en de secretaris van de commissie organiseerden in de loop van het jaar vier ronde-tafel-gesprekken over flexibilisering: vanuit het perspectief van de student (met studenten uit mbo en hbo), de opleider (met opleidingsinstellingen), de werkgever (met werkgevers) en vanuit maatschappelijk perspectief. De opbrengst van deze sessies is verwerkt in de rapportage van bevindingen (zie onder Raad).

## 3. Het secretariaat van de Raad

### Functie

De medewerkers van het secretariaat ondersteunen de Politieonderwijsraad, de commissies en vooral de voorzitters. De vergaderingen van de Raad en zijn commissies worden door het secretariaat voorbereid. Hiervoor worden, na onderzoek, inhoudelijke notities geschreven die kunnen leiden tot uitgewerkte adviezen. Contacten worden onderhouden met de stakeholders binnen en buiten de Politie en Politieacademie. Door middel van overleg komt men tot actieve en inhoudelijke betrokkenheid van alle belanghebbenden.

Het secretariaat bestaat uit de secretaris-directeur, raadsadviseurs/onderzoekers en managementondersteuning. In elke commissie vervult een raadsadviseur de rol van secretaris van die commissie.

### Inbedding in de politieorganisatie

Het secretariaat van de Raad is beheersmatig ondergebracht bij het Politie Dienstencentrum (PDC). Alle medewerkers maken gebruik van voorzieningen als YouForce en BVCM. De secretaris-directeur heeft als leidinggevende toegang tot de politie-applicaties Verzuimexpert, SMART, SmartStream Web, PIT shop en Ubeoo ATS.

## Formatie en bezetting secretariaat

Het secretariaat bestaat per 1 december 2025 uit de volgende medewerkers:

- Secretaris-directeur
- Raadsadviseur tevens secretaris commissie Kwalificaties
- Raadsadviseur tevens secretaris commissie Onderwijs
- Raadsadviseur tevens secretaris commissie Onderzoek
- Raadsadviseur tevens onderzoeker
- Officemanager

De samenstelling van het secretariaat van de Raad staat vermeld op [www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl).

## Communicatie

Communicatie van en over de Raad vindt plaats vanuit het secretariaat in afstemming met de voorzitter van de Raad. Een belangrijk kanaal daarvoor is de website van de Raad waarop samenstelling van de Raad en commissies, werkwijze, adviezen en publicaties zijn vermeld.

## Deskundigheidsbevordering medewerkers

Om hun deskundigheid op peil te houden, namen in 2025 medewerkers van het secretariaat deel aan (online) evenementen op het gebied van veiligheid, politie en (politie)onderwijs. Per geval is bekeken welke bijeenkomsten worden bezocht en door welke medewerker(s). Enkele medewerkers volgden individueel trainingen.



## 4. Financiële gegevens

### Budget

In tabel 1 is het budgettaire kader opgenomen op basis van de door het Politiedienstencentrum (PDC) in februari 2026 verstrekte gegevens<sup>1</sup>. De cijfers in dit hoofdstuk zijn onder voorbehoud van de accountantscontrole bij de Politie. Alle bedragen in euro's.

Bijzondere bijdrage JenV <sup>2</sup>					
2025	2026	2027	2028	2029	2030
996.529	995.782	996.550	996.114	996.058	996.047

Tabel 1

#### Toelichting op tabel 1

De financiering van de Politieonderwijsraad vindt uitsluitend plaats uit een bijzondere bijdrage van het ministerie van JenV, die de Politie ontvangt en waarover zij de administratie voert. Tabel 1 geeft de hoogte van de bijzondere bijdrage in 2025 weer en de verwachte bijdrage voor de jaren 2026 t/m 2030.

De bijzondere bijdrage voor 2025 is in het derde kwartaal van het jaar door JenV opgehoogd van € 970.574 naar € 996.529 (+ € 25.955).

---

<sup>1</sup> Financiële verantwoording t/m P12 Politieonderwijsraad, Concept Versie 0.1 van 9 februari 2026.

<sup>2</sup> Brief minister van Justitie en Veiligheid 'Betaling bijdrage JenV 3e kwartaal 2025' van 30 juni 2025, ref. 6478519.

## Begroting en realisatie, reserve

In tabel 2 zijn de realisatiecijfers afgezet tegen de begroting uit het Werkplan 2025.

	Begroting 2025	Realisatie 2025
Personeelskosten	750.000	684.729
UWV-baten		-9.911
Personeel derden (inhuur)	50.000	0
Opleiding en vorming	5.000	1.210
Huisvesting	90.000	85.717
Automatisering	5.000	0
Operationeel	5.000	4.327
Beheer	80.000	76.872
<b>Totaal</b>	<b>985.000</b>	<b>842.943</b>
Budget	970.574	996.529
<b>Saldo 2024</b>	<b>-14.426</b>	<b>153.586</b>

Tabel 2

### Toelichting op tabel 2

Over 2025 is er – voor accountantscontrole – een positief saldo van € 153.586.

Tabel 3 geeft de stand van de reserve weer.

Reserve POR	Per 1-1-2025		Per 31-12-2025
	534.175		
Afroming: Besluit JenV herbestemming saldo bijz. bijdr.	-500.000		
Saldo 2025		153.586	
LFU 2025 (schatting)		-22.943	
	<b>34.175</b>	<b>130.643</b>	<b>164.818</b>

Tabel 3

### Toelichting op tabel 3

De financiële reserve neemt per 31-12-2025 toe met € 130.643 tot € 164.818.

## Resultatenrekening 2025 en Balans

Resultatenrekening 2025			
Lasten		Baten	
Personeelskosten	684.729	Bijz. bijdrage JenV	996.529
Personeel derden (inhuur)	0	UWV baten 2025	9.911
Opleiding en vorming	1.210	<b>Subtotaal</b>	<b>1.006.440</b>
Huisvesting	85.717		
Automatisering	0		
Operationeel	4.327		
Beheer	76.872		
<b>Subtotaal</b>	<b>852.855</b>		
Afschrijving inventaris	6.798		
Navordering LFU	0		
<b>Subtotaal</b>	<b>859.653</b>		
Positief resultaat	146.787		
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.006.440</b>	<b>Totaal baten</b>	<b>1.006.440</b>

Tabel 4

Balans					
Activa			Passiva		
	31-12-2024	31-12-2025		31-12-2024	31-12-2025
Inventaris	18.633	11.835	EV	18.633	11.835
Debiteuren	0	0	Crediteuren	0	0
RC Politie	534.175	164.818	Reserve	534.175	164.818
<b>Totaal</b>	<b>552.808</b>	<b>176.653</b>	<b>Totaal</b>	<b>552.808</b>	<b>176.653</b>

Tabel 5

### Toelichting op de resultatenrekening (tabel 4) en de balans (tabel 5)

De personeelskosten bedragen circa 685K en vallen daarmee binnen het begrote bedrag van 850K. De kosten vallen lager uit dan begroot omdat een nieuwe medewerker later in het jaar startte, dan voorzien.

Er zijn geen kosten gemaakt voor inhuur van derden. Kosten voor incidentele inhuur van deskundigheid (dagvoorzitterschap, inleidingen op bijeenkomsten) ad circa 30K zijn door de administrateur geboekt onder Beheer.

De kosten voor opleiding en vorming bedragen 1,2K. Dit betreft deelname aan seminars en vakliteratuur.

De kosten voor automatisering bedragen circa 1,8K. Dit betreft kosten voor hosting en onderhoud van de website. Deze zijn door de administrateur geboekt onder Beheer.

De kosten voor huisvesting van circa 86K zijn in lijn met de begroting.

De rubrieken operationeel en beheer betreffen samen alle overige bureau- en vergaderkosten, waaronder drukwerk, externe deskundigheid, catering, vakliteratuur en dienstreizen. In de praktijk blijkt dat het onderscheid tussen deze rubrieken bij de verwerking van rekeningen niet goed wordt gemaakt, zodat deze posten beter als één kunnen worden gelezen. Uitgaven die op deze posten zouden horen, zitten voor een klein deel verborgen in de personeelskosten, omdat declaraties van personeelsleden voor kleine aankopen worden terugbetaald bij de salarisbetalingen. De vergoedingen aan de voorzitters van de Raad en de commissies zijn in deze post opgenomen.

De inventaris van het kantoor bestaat voor het grootste deel uit vergadermeubilair en ICT-voorzieningen voor wifi en voor presentaties en online-vergaderingen. Het meubilair wordt afgeschreven in 10 jaar; de ICT-voorzieningen in 5 jaar. De inventaris is beschreven in een inventarislijst die jaarlijks wordt geactualiseerd.

## 5. Samenstelling Raad, Commissies en Werkgroepen (per 1 december 2025)

### Politieonderwijsraad

#### Voorzitter

- De heer dr. A.H. Flierman

#### Secretaris-directeur

- De heer dr. F.C. Hoogewoning

#### Leden

- De heer dr. G.J.A. Baars, toegepast wetenschappelijk onderzoek, Directeur Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek (NRO)
- Mevrouw C.J.E. de Bie-Kooiman, namens de politievakorganisaties, voorzitter NPB
- Mevrouw V.A.M. van den Berg, namens de politievakorganisaties, Voorzitter Equipe
- De heer drs. J.M.J.M. van Deursen, vanuit het middelbaar beroepsonderwijs
- Mevrouw drs. O.E. Kramers, namens de Politieacademie, plaatsvervangend Directeur / Directeur Onderwijs
- De heer H. Karakus, namens de Politie, Politiechef Eenheid Noord-Holland.
- De heer drs. L.H. Kok, namens de Politieacademie, Directeur
- Mevrouw F.J. Krukkert, namens de Politie, Politiechef Eenheid Den Haag
- De heer drs. J.W. Meinsma, vanuit het hoger beroepsonderwijs
- Mevrouw drs. S.M. Roos, namens de Politie, Lid Korpsleiding
- De heer mr. drs. R.L.H. van Tooren, namens het Openbaar ministerie, Hoofdadvocaat-generaal, vicevoorzitter Politieonderwijsraad
- De heer drs. J. Wiene, namens de burgemeesters, Regioburgemeester Noord-Holland

#### Adviseurs/Waarnemers

- Mevrouw drs. S.M. Schneider, Ministerie Justitie en Veiligheid, Directoraat-Generaal Politie en Veiligheidsregio's, Programmamanager Politiepersoneel
- Mevrouw drs. K. Hacking MCI, Politie, Directie HRM, Strategisch Beleidsadviseur HRM onderwijs en ontwikkeling
- Mevrouw drs. M. Kieft, Politieacademie, Senior Beleidsadviseur Staf

### Commissie Kwalificaties

#### Voorzitter

- De heer dr. A.H. Flierman

#### Secretaris

- Mevrouw M.R. van Bruggen MA, Raadsadviseur

#### Leden

- Mevrouw K. Hacking MA MCI, Politie, Directie HRM
- Mevrouw mr. J.M. Lengers, Openbaar Ministerie, Arrondissementsparket Noord-Holland
- Mevrouw mr. P.C.D. Kloet, Politieacademie, Hoofd Onderwijs, Strategie en Innovatie
- De heer D. den Os MscP, Politie, Eenheidsleiding Den Haag
- De heer drs. M.A. Öz MSc BBA EMTP, Politievakbond NPB
- Mevrouw drs. C. Tunissen, Politievakbond Equipe
- Mevrouw drs. M. Kieft, Politieacademie, Senior Beleidsadviseur Staf
- vacature mbo
- vacature hbo
- vacature openbaar bestuur

#### Adviserend leden

- Mevrouw drs. A.P.J. van Wanroij, Ministerie van Justitie en Veiligheid, Directoraat-Generaal Politie en Veiligheidsregio's, Programma Politiepersoneel
- Mevrouw drs. I. M. la Grange, Koninklijke Marechaussee, Opleidings- en trainingscentrum

## Commissie Onderwijs

### Voorzitter

- De heer drs. J.M.J.M. van Deursen, namens middelbaar beroepsonderwijs

### Secretaris

- Mevrouw mr. M. de Vos, Raadsadviseur

### Leden

- Mevrouw drs. M. van den Berg, Politie, directie HRM, Strategisch adviseur Leren en Ontwikkelen
- De heer R. de Boer, Politieacademie, Sectorhoofd Basispolitieonderwijs
- De heer drs. M. Bots, Politieacademie, senior Beleidsadviseur Digitalisering en Onderwijsinnovatie
- De heer drs. J.W. Meinsma, namens hoger beroepsonderwijs
- De heer S.A. Mutueel MA - MSc, Politie, Staf Korpsleiding, Sectorhoofd
- De heer mr. drs. R.L.H. van Tooren, Openbaar Ministerie, Hoofdadvocaat-generaal
- De heer M. Waulthers, MBO Raad, senior-Adviseur
- vacature onafhankelijk onderzoeker
- vacature openbaar bestuur
- vacature politievakorganisaties

### Adviserend lid/Waarnemer

- De heer M.H. Collard, Ministerie van Justitie en Veiligheid, Directoraat-Generaal Politie en Veiligheidsregio's, Programma Politiepersoneel
- De heer D. Roepan, Politie, Staf Korpsleiding

## Commissie Onderzoek

### Voorzitter

- De heer dr. G.J.A. Baars, toegepast wetenschappelijk onderzoek, Directeur Nationaal Regieorgaan Onderwijsonderzoek (NRO)

### Secretaris

- De heer drs. Th.G. Jansen, Raadsadviseur

## Leden

- De heer prof. dr. E. Bakker, Hoogleraar Terrorisme en Contraterrorisme, Universiteit Leiden, Adviseur Onderwijs en Onderzoek, Politieacademie
- Mevrouw prof. dr. B. van den Berg, Hoogleraar Cybersecurity Governance, Universiteit Leiden
- Mevrouw prof. dr. J.H.L.J. Janssen, Hoofd onderzoek bij het Landelijk Expertise Centrum Eergerelateerd Geweld, Politie, Lector Geweld in Afhankelijkheidsrelaties, Avans Hogeschool, Lector Veiligheid in afhankelijkheidsrelaties, Politieacademie en Hoogleraar Criminologie en Rechtsantropologie, Open Universiteit
- De heer drs. T. Kansil Msc, Directeur Operatiën, Staf Korpsleiding, Politie
- De heer drs. D.N. Maier, Sectorhoofd Kennis & Onderzoek, Politieacademie
- De heer prof. dr. R. Robroek, Directeur Wetenschappelijk Bureau van het Openbaar Ministerie, Bijzonder hoogleraar Openbaar Ministerie in de strafrechtspleging
- vacature openbaar bestuur

## Adviserend lid

- De heer drs. A.R. Bonestroo MEd, Ministerie van Justitie en Veiligheid, Directoraat-Generaal Politie en Veiligheidsregio's, Programma Politiepersoneel

## Commissie Heimelijke Kwalificaties

### Voorzitter

- De heer drs. Th. G. Jansen, Raadsadviseur

### Secretaris

- Mevrouw M.R. van Bruggen MA, Raadsadviseur

## Commissie Flexibilisering Politieonderwijs (tijdelijk)

### Voorzitter

- De heer drs. J.W. Meinsma, namens het hoger beroepsonderwijs

### Secretaris

- Mevrouw M.R. van Bruggen MA, Raadsadviseur

### Leden

- De heer drs. J.M.J.M. van Deursen, namens het middelbaar beroepsonderwijs
- Mevrouw mr. P.C.D. Kloet, Politieacademie, Hoofd Onderwijs, Strategie en Innovatie
- Mevrouw drs. A.C.W. de Groot, Politie, Staf Korpsleiding, Afdelingshoofd financieel advies en toezicht



# Colofon

De Politieonderwijsraad is een adviesorgaan, waarvan de positie en taken bij wet zijn geregeld. De Raad adviseert de minister van Justitie en Veiligheid (gevraagd en ongevraagd) met betrekking tot het Nederlandse politieonderwijs en de Strategische Onderzoeksagenda Politie. De Politieonderwijsraad fungeert daarnaast als een overleg- en afstemmingsorgaan tussen direct en indirect betrokkenen bij het Nederlandse politieonderwijs. De aandacht in de Politieonderwijsraad gaat in het bijzonder uit naar de relatie tussen de kenmerken en ontwikkelingen van de politiepraktijk, de (politie)arbeidsmarkt en het politieonderwijs, alsmede het praktijkgericht en fundamenteel wetenschappelijk onderzoek dat daar betrekking op heeft. Daarbij heeft de relatie met het reguliere middelbaar beroepsonderwijs en het hoger (beroeps)onderwijs steeds de aandacht, evenals de internationale dimensie.

Foto's: Politieonderwijsraad

Adres:

Koninginnegracht 62  
2514 AG Den Haag

Postadres:

Postbus 25842  
2502 HV Den Haag

Telefoon: 088-16 99 080

[www.politieonderwijsraad.nl](http://www.politieonderwijsraad.nl)

© Politieonderwijsraad 2026

De Politieonderwijsraad heeft zich ingespannen om de auteursrechten van het beeldmateriaal te regelen volgens de wettelijke bepalingen en alle rechthebbenden te achterhalen. Degenen die desondanks menen zekere rechten te kunnen doen gelden, kunnen contact opnemen via bovenstaand adres.



**POLITIE**  
**ONDERWIJSRAAD**