



POR/182904  
2018036080  
Ministerie van Justitie en Veiligheid

> Retouradres Postbus 20301 2500 EH Den Haag

Politieonderwijsraad  
t.a.v. Mevrouw prof. dr. E.H. Hooge  
Postbus 25842  
2502 HV Den Haag

**Directoraat-Generaal  
Politie**  
Programma HRM & Onderwijs

Turfmarkt 147  
2511 DP Den Haag  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag  
[www.rijksoverheid.nl/jenv](http://www.rijksoverheid.nl/jenv)

**Contactpersoon**  
drs. M.C. van Kesteren

T 070 426 64 26  
F 070 426 86 42

Datum 8 november 2018  
Onderwerp Beleidsreactie POR-advies "Naar een toekomstbestendige politie"

**Ons kenmerk**  
2291378

*Bij beantwoording de datum  
en ons kenmerk vermelden.  
Wilt u slechts één zaak in uw  
brief behandelen.*

Op 7 juni 2018 heb ik van u het advies 'Naar een toekomstbestendige politie' ontvangen. In dit rapport schetst u een toekomstperspectief voor de wervings- en opleidingsniveaus van politiefunctionarissen voor de middellange termijn. Ik ben de POR hiervoor zeer erkentelijk.

### **Uitkomst advies en aanbevelingen**

Uit uw advies komt naar voren dat de toenemende complexiteit van het politiewerk vraagt om meer integraal en netwerkgericht werken in de frontlinie. Flexibele inzet van medewerkers en de samenwerking tussen politie en professionals uit andere sectoren en organisaties wordt daarnaast steeds belangrijker. Dat vraagt om verhoging van het instroom- en opleidingsniveau van politiemensen op de middellange termijn en ook om meer specialistische kennis van bepaalde groepen. Dit adviseert u op basis van uw analyse van de ontwikkelingen in het onderwijs, de vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, het opleidingsniveau bij de politie in landen om ons heen, andere arbeidsorganisaties én de verwachte ontwikkeling van het politiewerk zelf.

### **Beleidsreactie**

In algemene zin herken ik op hoofdlijnen de door u geschetste behoefte aan een hoger opleidingsniveau, meer specialisatie en de wijze waarop u aangeeft dit te kunnen bereiken. De politie moet in kunnen spelen op de veranderende taak en de daarbij behorende deskundigheid in huis hebben. Dit betekent dat zij ook zal moeten onderzoeken of de huidige inrichting van de formatie en het functiegebouw op dit moment voldoende uitgerust zijn om deze veranderingen in de (nabije) toekomst te kunnen verwezenlijken. De afgelopen jaren heeft de politie al extra ingezet op het werven van kandidaten voor de functies voor hoger opgeleide specialisten in de opsporing. Of het door u geschetste toekomstbeeld daadwerkelijk ook de ambitie van de politie moet zijn, is voor mij op dit moment nog niet voldoende concreet. Hier zal een meerjarig plan voor moeten worden uitgewerkt. De politiestrategie 2025 'Politie van overmorgen' zal bij het opstellen van dit toekomstbeeld worden meegenomen.

Het toewerken naar een nieuw toekomstbeeld van de politieorganisatie is niet van vandaag op morgen gerealiseerd, maar een kwestie van lange adem. Vanuit een integraal perspectief moeten onder andere de aanpassing van de beroepsprofielen, het onderwijs, de loopbaanperspectieven en de functieervulling aansluiten op het (veranderende) politiewerk.

Met de afspraken over Kwaliteit, loopbaan en onderwijs in het arbeidsvoorwaardenakkoord 2018-2020 zet de politie samen met de vakorganisaties een belangrijke stap in de goede richting. Onderdeel van deze afspraken is de ontwikkeling en realisatie van integraal en toekomstbestendig personeelsbeleid op basis van het politiewerk. In het akkoord is verder vastgesteld dat de basispolitieopleiding allround politiemedewerker (MBO-4) opleidt voor functies die het 'scharnierpunt' vormen van de brede politiefunctie voor nu en in de nabije toekomst. Daarnaast is besloten om aan de functie van Operationeel Expert het opleidingsniveau Associate Degree te verbinden. Deze maatregelen dragen – al dan niet indirect – bij aan de verhoging van het opleidings- en kennisniveau van de kernprofessie.

### **Ten slotte**

Verdere doorontwikkeling naar een hoger opgeleide politieorganisatie vraagt om een helder toekomstbeeld. De politie gaat hiermee aan de slag. Het advies "Naar een toekomstbestendige politie" is hierbij zeker behulpzaam. De politie zal de doorontwikkeling verder vormgeven in overleg met alle betrokken partijen, waaronder vakbonden en het gezag.

De Minister van Veiligheid en Justitie,  
namens deze,



W.F. Saris,  
*Directeur-generaal Politie, Straffen en  
Beschermen*